



## Referenz

Seit vier Generationen entwickelt und fertigt die Köppl Motorgeräte GmbH Maschinen und Anbaugeräte für den professionellen Einsatz in Land- und Forstwirtschaft, Garten- und Landschaftsbau und kommunaler Bewirtschaftung. Mit seinem Geräteprogramm stellt Köppl optimal abgestimmte Maschinen und Anbaugeräte zur Verfügung, die in technischer Perfektion und mit viel Liebe zum Detail entwickelt wurden. In Summe bietet Köppl leistungsstarke, unverwüstliche Helfer, die dem Kunden maximalen Komfort und höchste Sicherheit bieten. Bis auf die Motoren kommt jedes Teil aus der eigenen Entwicklung und Fertigung. Köppl kennt die harten Anforderungen der Kunden und richten seine Produkte danach aus. Deshalb findet der Kunde im Sortiment Geräte vom kompakten Allrounder bis hin zum robusten Kraftpaket für jeden Einsatzzweck.

So individuell wie unsere Maschinen und Anbaugeräte in all ihren Varianten sind, so komplex und anspruchsvoll sind auch die für die Entwicklung, Herstellung und den Vertrieb benötigten Abläufe und Prozesse im Traditionsunternehmen, das seit 1896 sehr erfolgreich am Markt aktiv ist. Überdies drängen Händler und Hersteller aus Billiglohnländern mit einem anderen Qualitätsanspruch und Preisniveau auf den Markt und die Einflüsse einer vollzogenen Nachfolgesituation mussten ebenfalls gelöst werden.

Um diese Themen zu lösen und auch den Herausforderungen der Zukunft gewachsen zu sein, muss das Unternehmen ständig an seinen Prozessen arbeiten. Um dieser wichtigen Aufgabe noch besser gerecht zu werden und nicht nur die interne Sicht zu vertreten, hatte sich der Inhaberkreis von Köppl entschieden Hr. Dipl.-Ing. Reinhold Wanner von der Wanner GmbH mit der Unterstützung bei diesen wichtigen Aufgaben zu betrauen. Von 2017 bis 2019 hat somit Hr. Wanner den Veränderungsprozess im Unternehmen mit entwickelt, begleitet, sehr wichtige Impulse gesetzt und an der Umsetzung in die Praxis maßgeblich mitgewirkt. Wir schätzen Hr. Wanner mit seiner einzigartigen praxisnahen Expertise.

Neben normaler Beratung wurden auch die Förderprojekte „UnternehmensWert:Mensch“ und „UnternehmensWert:Mensch plus“ durchgeführt.

Im Einzelnen hat uns die Wanner GmbH bei folgenden Themen unterstützt:

- Anpassung der Führungs-, Firmen- und Informationskultur an die modern führende Geschäftsleitung, vom Stil des zentral führenden Altgeschäftsführers herkommend
- Umfangreiche Beratungen im Personalbereich mit z.B. Entlohnungssysteme, Dienst-anweisungen, Unterschriftenregelung, Arbeitszeitregelungen, Arbeitsplatzbeschreibungen, Urlaubsregelungen, Personalsuchprozesse, Entwicklung Organigramm
- Zusammenarbeit und Teambuilding
- Prozessoptimierungen, Erhöhung Arbeitspräzision
- Ermittlung von Schwachstellen im Gesamtunternehmen und adäquate Abstellmaßnahmen
- Schulung Vertrieb / Verkauf sowie Telefontraining
- Strategieentwicklung „modernes“ Produktionssystem für individualisierte Einzelfertigung nach modernen Produktionsprinzipien wie KAIZEN und OPF

- Entwicklung und Umsetzung von diversen Prozessen und Dienstleistungen in den Bereichen: Vertrieb & Vorführtermin, Einkauf operativ & strategisch, Entwicklung/ Konstruktion, Wareneingang & Lagerwesen, Service, Garantie & Gewährleistung
- Schulung und Praxisumsetzung der neuen Prozesse mit den Mitarbeitern sowie Gewährleistung der Integration in das unternehmensweite ERP-System

Hr. Wanner hat es durch aktive Integration des Managements und aller betroffenen Mitarbeiter, Lieferanten und Dienstleister geschafft, für uns praxisgerechte Lösungen zu finden und mit dem Team gemeinsam zu installieren und zu dokumentieren. Er hat die Voraussetzungen geschaffen, dass diese Lösungen nachhaltig funktionieren und eine sehr positive Eigendynamik durch die verantwortlichen Abteilungsleiter und die Unternehmensleitung gewinnen können.

In Summe freuen wir uns, die Wanner GmbH weiterempfehlen zu können und wünschen Hrn. Wanner und seinem Team weiterhin viel Erfolg.

Entschenreuth, 17.12.2019



Karl Köppl

Geschäftsführer