

- Sondermaschinen
- Konstruktion
- Feinwerktechnik
- Fördertechnik



Augenstein Maschinenbau GmbH • Lochfelbenstraße 17 • 89312 Günzburg

Herrn
Dipl.-Ing. Reinhold Wanner
Altöttinger Str. 20
84453 Mühldorf

Unser Zeichen:
UA

Datum:
31.03.2017

Referenz

Herr Dipl.-Ing. Reinhold Wanner war vom 31.03.2015 bis 31.03.2017 als Interimsmanager und Mitglied der Geschäftsleitung für unsere beiden Gesellschaften Augenstein Maschinenbau GmbH in Günzburg und Maschinenbau Augenstein GmbH in Oettersdorf tätig. Er war direkt dem Inhaberkreis unterstellt und dem Geschäftsführer gegenüber weisungsbefugt.

Seit über 35 Jahren ist Augenstein ein dynamisches Unternehmen und verlässlicher Partner für Kunden weltweit. Mit den rund 100 Mitarbeitern planen, konstruieren und fertigen wir kundengerechte Sondermaschinen, vorzugsweise in den Bereichen Nahrungsmittel-, Elektro-, Pharma-, Schweißvorrichtungen und Automobilindustrie. Die ausgeklügelten Automatisierungslösungen bringen aufgrund der hohen Fertigungstiefe einen entscheidenden Wettbewerbsvorteil für unsere Kunden.

Wegen einer Erkrankung schied der Firmengründer 2012 aus den Unternehmen aus. Leider kam es im Geschäftsjahr 2014 bei einer konsolidierten Gesamtleistung von ca. 4.6 Mio. € zu einem Jahresfehlbetrag von knapp 525 T €. Aufgrund der aktiven Strategie der Gesellschafter wurde Hr. Wanner als Interimsmanager / CFR eingesetzt, um mögliche Schwachstellen zu ermitteln und diese zügig zu beseitigen.

Übergeordnetes Ziel der Tätigkeit war die Restrukturierung der Unternehmen nach modernen Managementgesichtspunkten und die nachhaltige Optimierung der Prozesse und Abläufe, um künftig eine wirtschaftlich sehr unbefriedigende Situation wie in 2014 zu verhindern und einen zügigen Turnaround sicherzustellen.

Augenstein Maschinenbau GmbH
Lochfelbenstraße 17
89312 Günzburg
Tel: 09221 6074
Fax: 09221 34772
E-Mail: auma-gz@t-online.de

Bankverbindungen
Raiffeisenbank Bibertal, BLZ 720 691 26, Kto.-Nr. 100 025 674
Sparkasse Günzburg-Krumbach, BLZ 720 518 40, Kto.-Nr. 240 261 503
Volksbank Günzburg, BLZ 720 618 00, Kto.-Nr. 510 675 005
UniCredit Bank AG Krumbach, BLZ 720 200 70, Kto.: 330 214 902

Amtsgericht Memmingen
HRB 1810
USt.-Id.-Nr.: DE130843339

Geschäftsführer
Jörg Deiters

Herr Wanner gelang es, bereits nach 8 Monaten zusammen mit dem neu aufgestellten Team die Jahresgesamtleistung für das Geschäftsjahr 2015 auf ca. 5,4 Mio. € zu steigern und darüber hinaus einen Jahresüberschuss nach Steuern von rund 620 T € zu erzielen. Daraufhin wurde Herr Wanner beauftragt, den aktuellen Firmenerfolg nachhaltig zu festigen und die Zukunftsfähigkeit der Gesellschaften langfristig zu sichern.

Herr Wanner hat in seiner definierten Aufgabe umfangreiche Maßnahmen ergriffen und Neuerungen eingeführt, die eine gewinnbringende Tätigkeit der Unternehmen und deren Bestand nachhaltig sicherstellen. Hervorzuheben ist, dass er durch seine entscheidungsfreudige, jedoch sehr diplomatische Art die Mitarbeiter in die Lage versetzte, die oft zügig eingeführten Neuerungen zu verstehen, anzunehmen und in Eigenregie weiter zu entwickeln.

Beispiele sind:

- Aktives Risikomanagement
- Einführung Angebots- und Vertragsprüfung
- Ermittlung von Vollkostensätzen sowie Implementierung in die EDV
- Installation einer praxisnahen Informations- und Meetingstruktur
- Einführung Projektleitersystem
- Komplett neuer Kalkulations- und Nachkalkulationsprozess
- Einführung von umfangreichen Projektreviews
- Schulungs- u. Qualifikationsmaßnahmen
- Einführung von 5S / SOS sowie KVP
- Erstellung ISO-Handbuch und Zertifizierung nach ISO 9001:2015
- Flexibilisierung der Arbeitszeit durch Entwurf eines neuen Arbeitszeitmodells
- Ausbau der Zusammenarbeit der beiden Standorte
- Einführung Jahresplanung und Strategiegespräche

Themen die Herr Wanner persönlich übernahm:

- Firmenanalyse sowie Erstellung und Umsetzung eines adäquaten Restrukturierungsplanes
- Veränderung der Firmen- & Führungskultur vom patriarchischen System hin zur Teamorientierung
- Vorgabe moderner Firmenprozesse
- Coaching des Geschäftsführers
- Aktive Personalentwicklung
- Durchführung interner Audits
- Schulung der Führungskräfte im Bereich Personalführung
- Vertragsprüfung und Verhandlung von Großaufträgen
- Akquise und Betreuung von Großkunden
- Betreuung der Geldinstitute und Management Steuerberater
- Reporting an den Inhaberkreis

Herr Wanner drängte sich trotz notwendiger und gezeigter Durchsetzungsfähigkeit nicht in den Vordergrund und legte Wert darauf, die Autorität und das Ansehen des Geschäftsführers in keiner Weise zu schmälern.

Aufgrund der Lebenssituation der Firmeninhaber wurde im Inhaberkreis beschlossen, die Unternehmensgruppe zu veräußern. Herr Wanner war für diesen Prozess entscheidender Ansprechpartner und Ratgeber. Ohne Übertreibung stellen wir fest, dass er alle hierbei anfallenden strategischen wie auch operativen Aufgaben zu unserer vollsten Zufriedenheit ausführte. Herr Wanner war entscheidend bei der Suche und Auswahl potentieller Erwerber beteiligt, um einen von allen Beteiligten voll akzeptierten Erwerber zu finden. Seiner diplomatischen und akribischen Betreuung des M&A-Prozesses ist es zu verdanken, dass der Verkauf so erfolgreich durchgeführt werden konnte.

Die Arbeit von Herrn Wanner war geprägt von Loyalität, unternehmerischem Denken und Handeln und seinem beeindruckenden sehr breiten Fachwissen. Er wurde vom Inhaberkreis und dem Geschäftsführer ebenso geschätzt, wie von den Mitarbeitern, Kunden, Lieferanten, Banken, Steuerberatern und den diversen Kaufinteressenten.

Zusammenfassend dankt der gesamte Inhaberkreis Herrn Wanner sehr für seine stets vorbildliche und aktive Arbeit, die nicht nur den Turnaround möglich gemacht hat, sondern auch den erfolgreichen Verkauf inklusive Zukunftssicherung der Firmengruppe. Seine Leistungen übertrafen stets unsere Erwartungen und wir freuen uns, ihn weiterempfehlen zu dürfen. Wir wünschen ihm ferner beruflich und privat alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

AUGENSTEIN MASCHINENBAU GmbH



Ursula Augenstein
Gesellschafter